

ГРУППА ПОЗИТИВ

Раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная) за три месяца, закончившихся 31 марта 2026

СОДЕРЖАНИЕ РАСКРЫВАЕМОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (НЕАУДИРОВАННОЙ)

РАСКРЫВАЕМАЯ ПРОМЕЖУТОЧНАЯ СОКРАЩЕННАЯ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ (НЕАУДИРОВАННАЯ):

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или
убытке и прочем совокупном доходе

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом
положении

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в
капитале

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении
денежных средств

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (НЕАУДИРОВАННОЙ):

1. Общие сведения.....	5
2. Краткое изложение принципов учетной политики.....	6
3. Управление финансовыми рисками	7
4. Управление рисками наступления недопустимых событий	10
5. Ключевые бухгалтерские суждения, оценочные значения и допущения.....	11
6. Сезонность	11
7. Выручка по договорам с покупателями	11
8. Информация по сегментам	12
9. Операционные расходы	13
10. Налог на прибыль.....	14
11. Прибыль/(убыток) на акцию	14
12. Основные средства и нематериальные активы	14
13. Финансовые активы	15
14. Денежные средства и их эквиваленты	15
15. Торговая и прочая дебиторская задолженность.....	16
16. Запасы.....	16
17. Капитал и резервы.....	16
18. Кредиты и займы	17
19. Торговая и прочая кредиторская задолженность.....	17
20. Обязательства по договорам с покупателями	17
21. Аренда	17
22. Экономическая среда и условные обязательства.....	18
23. Связанные стороны	21
24. События после отчетной даты	21

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года

<i>В тыс. российских рублей</i>	Приме- чание	Три месяца, закончившихся 31 марта	
		2026 (неаудированные данные)	2025
Выручка	7	3 413 948	2 344 058
<i>Выручка от реализации лицензий</i>		2 530 323	1 813 778
<i>Выручка от реализации программно-аппаратных комплексов</i>		89 603	41 341
<i>Выручка от реализации услуг в области информационной безопасности</i>		789 179	487 463
<i>Прочая выручка</i>		4 843	1 476
Себестоимость	9	(874 451)	(721 612)
<i>Заработная плата и социальные отчисления</i>		(201 263)	(212 301)
<i>Амортизация нематериальных активов, созданных Группой</i>		(632 333)	(476 578)
<i>Стоимость материалов</i>		(13 901)	(15 895)
<i>Прочие расходы</i>		(26 954)	(16 838)
Валовая прибыль		2 539 497	1 622 446
Операционные расходы		(3 546 095)	(3 846 454)
<i>Расходы на исследования и разработки</i>	9	(900 046)	(1 190 151)
<i>Расходы на продажу</i>	9	(1 389 142)	(1 292 553)
<i>Расходы на отраслевые мероприятия и развитие бизнеса</i>	9	(310 834)	(256 057)
<i>Расходы на продвижение и маркетинг</i>	9	(200 379)	(189 656)
<i>Общехозяйственные и административные расходы</i>	9	(738 070)	(907 223)
<i>Прочие операционные (расходы) / доходы, нетто</i>	9	(7 624)	(10 814)
Убыток от операционной деятельности		(1 006 598)	(2 224 008)
<i>Процентные доходы</i>		322 735	501 629
<i>Процентные расходы</i>		(524 993)	(1 031 570)
<i>Прочие финансовые расходы</i>		(19 174)	(4 651)
(Убыток) до налогообложения		(1 228 030)	(2 758 600)
<i>(Расходы) по налогу на прибыль</i>	10	(160 289)	(15 626)
(Убыток) за период		(1 388 319)	(2 774 226)
(Убыток), приходящийся на долю:			
<i>Собственников Компании</i>		(1 364 904)	(2 773 526)
<i>Неконтролирующих долей участия</i>		(23 415)	(700)
Прочий совокупный доход:			
<i>Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>			
<i>Эффект пересчета иностранных подразделений в валюту презентации отчетности</i>		2 143	3 576
Прочий совокупный доход за период		2 143	3 576
Общий совокупный (расход) за период		(1 386 176)	(2 770 650)
Приходящийся на долю:			
<i>Собственников Компании</i>		(1 362 761)	(2 769 950)
<i>Неконтролирующих долей участия</i>		(23 415)	(700)
Убыток на акцию, рубли			
<i>Базовый и разводненный убыток на акцию</i>	11	(19,50)	(38,96)

Примечания на стр. с 5 по 21 составляют неотъемлемую часть данной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении

по состоянию на 31 марта 2026 года

<i>В тыс. российских рублей</i>	Приме- чание	31 марта 2026 (неаудированные данные)	31 декабря 2025 (аудированные данные)
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	12	27 545 120	26 251 788
Основные средства	12, 21	3 017 261	3 151 183
Прочие финансовые активы	13	2 198 015	2 126 409
Отложенные налоговые активы		785 957	884 421
		33 546 353	32 413 801
Оборотные активы			
Запасы	16	1 645 305	1 674 606
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15	4 792 492	24 153 257
Денежные средства и их эквиваленты	14	13 883 318	2 779 128
Прочие финансовые активы	13	74 100	-
		20 395 215	28 606 991
ИТОГО АКТИВЫ		53 941 568	61 020 792
КАПИТАЛ			
Уставный капитал	17	35 607	35 607
Акции в собственности		(599)	(599)
Нераспределенная прибыль	17	22 938 724	24 303 628
Резерв накопленных курсовых разниц		3 001	858
Капитал, принадлежащий на долю собственников Компании		22 976 733	24 339 494
Неконтролирующие доли участия		(23 428)	(13)
ИТОГО КАПИТАЛ		22 953 305	24 339 481
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	18, 21	15 336 287	15 358 869
Обязательства по договорам с покупателями	20	1 260 761	3 801 281
Отложенные налоговые обязательства		747 648	685 823
		17 344 696	19 845 973
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные кредиты и займы	18, 21	5 598 291	8 651 361
Обязательства по договорам с покупателями	20	2 825 545	2 475 564
Торговая и прочая кредиторская задолженность	19	5 219 731	5 265 757
Обязательства по налогу на прибыль		-	442 656
		13 643 567	16 835 338
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		30 988 263	36 681 311
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		53 941 568	61 020 792

Примечания на стр. с 5 по 21 составляют неотъемлемую часть данной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале

за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года

<i>В тыс. российских рублей</i>	Уставный капитал	Акции в собственности	Нераспределенная прибыль	Резерв по платежам, основанных на акциях	Резерв накопленных курсовых разниц	Итого капитал и резервы	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал
На 1 января 2025	35 607	(2 404)	9 491 947	7 536 197	(3 515)	17 057 832	1 950	17 059 782
Убыток за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года	-	-	(2 773 526)	-	-	(2 773 526)	(700)	(2 774 226)
Прочий совокупный доход:								
Эффект курсовых разниц	-	-	-	-	3 576	3 576	-	3 576
Итого совокупный (расход)/доход за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года	-	-	(2 773 526)	-	3 576	(2 769 950)	(700)	(2 770 650)
Программа «Стимулирование роста»	-	211	818 280	(930 331)	-	(111 840)	-	(111 840)
На 31 марта 2025 (неаудированные данные)	35 607	(2 193)	7 536 701	6 605 866	61	14 176 042	1 250	14 177 292
На 1 января 2026	35 607	(599)	24 303 628	-	858	24 339 494	(13)	24 339 481
Убыток за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года	-	-	(1 364 904)	-	-	(1 364 904)	(23 415)	(1 388 319)
Прочий совокупный доход:								
Эффект курсовых разниц	-	-	-	-	2 143	2 143	-	2 143
Итого совокупный (расход)/доход за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года	-	-	(1 364 904)	-	2 143	(1 362 761)	(23 415)	(1 386 176)
На 31 марта 2026 (неаудированные данные)	35 607	(599)	22 938 724	-	3 001	22 976 733	(23 428)	22 953 305

Примечания на стр. с 5 по 21 составляют неотъемлемую часть данной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

**Раскрываемый промежуточный сокращенный
консолидированный отчет о движении денежных средств**
за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года

<i>В тыс. российских рублей</i>	Приме- чание	Три месяца, закончившихся 31 марта	
		2026	2025
		(неаудированные данные)	
Движение денежных средств от операционной деятельности			
Убыток до налогообложения		(1 228 031)	(2 758 600)
<i>Корректировки:</i>			
Чистые финансовые расходы / (доходы)		202 258	529 348
Амортизация основных средств		196 914	165 842
Амортизация нематериальных активов		656 196	487 664
Движение резервов по ожидаемым кредитным убыткам по дебиторской задолженности		(817)	(230)
Курсовые разницы		(9 295)	(1 468)
Убыток/ (прибыль) от выбытия основных средств и нематериальных активов		2 065	(2 243)
Изменения оборотного капитала		17 152 138	11 989 469
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности	15	19 361 582	13 674 509
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности	19	(48 207)	(696 601)
Изменение обязательств по договорам с покупателями	20	(2 190 539)	(456 014)
Изменение запасов	16	29 302	(532 425)
Поступления денежных средств от основной деятельности		16 971 429	10 409 782
Проценты уплаченные		(517 229)	(1 026 087)
Проценты, полученные от банковских депозитов		184 801	340 167
Банковские комиссии и прочие финансовые расходы		(19 174)	(5 243)
Налог на прибыль уплаченный		(429 183)	(2 028)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто		16 190 644	9 716 591
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности			
Денежные средства полученные:			
Займы полученные		-	80 766
Денежные средства уплаченные:			
Приобретение основных средств	12	(22 280)	(235 175)
Создание нематериальных активов	12	(1 855 267)	(1 711 692)
Покупка нематериальных активов		(32 915)	(55 396)
Займы выданные		(52 100)	-
Приобретение финансового актива		-	(48 905)
Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, нетто		(1 962 562)	(1 970 402)
Движение денежных средств от финансовой деятельности			
Денежные средства уплаченные:			
Погашение кредитов и займов	18	(3 043 000)	(380 766)
Платежи по договорам аренды	21	(83 035)	(84 206)
Денежные средства, использованные в финансовой деятельности, нетто		(3 126 035)	(464 972)
Эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов		2 143	3 576
Изменение денежных средств и их эквивалентов, нетто		11 104 190	7 284 793
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	14	2 779 128	6 225 167
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	14	13 883 318	13 509 960

Примечания на стр. с 5 по 21 составляют неотъемлемую часть данной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года

1. Общие сведения

Данная раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности за трехмесячный период, закончившийся 31 марта 2026 года, для ПАО «Группа Позитив» («Компания») и его дочерних компаний («Группа»).

Компания зарегистрирована и находится в Российской Федерации. Компания является публичным акционерным обществом и была создана в соответствии с российским законодательством.

Юридический адрес Компании: 107061, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Преображенское, Преображенская пл., д. 8, помещ. 60.

Основное место нахождения Группы: 107061, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Преображенское, Преображенская пл., д. 8, помещ. 60.

Дочерние компании ПАО «Группа Позитив», включенные в данную консолидированную финансовую отчетность, представлены ниже:

Дочерняя компания	Страна	Вид деятельности	Доля владения на	
			31.03.2026	31.12.2025
<i>Сведения не раскрываются на основании Постановления Правительства РФ от 28.09.2023 №1587</i>	Россия	Разработка компьютерного программного обеспечения и оказание сопутствующих услуг	100%	100%
	Россия	Продажа компьютерного программного обеспечения, компьютерного оборудования и оказание сопутствующих услуг	100%	100%
		Продажа компьютерного программного обеспечения и оказание сопутствующих услуг	99%	99%
	Россия	Разработка компьютерного программного обеспечения и оказание сопутствующих услуг	99%	99%
	Россия	Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению	100%	100%
	Россия	Деятельность административно-хозяйственная комплексная по обеспечению работы организации	100%	100%
	Россия	Разработка компьютерного программного обеспечения	90%	90%
	Россия	Разработка компьютерного программного обеспечения	68%	68%

По состоянию на 31 марта 2026 года бенефициарным владельцем Группы являлся *(Сведения не раскрываются на основании Постановления Правительства РФ от 28.09.2023 №1587)*.

Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года

Группа разрабатывает, продает и поддерживает широкий спектр инновационных программных продуктов и услуг для ИТ-безопасности, которые выявляют, верифицируют и нейтрализуют реальные бизнес-риски, которые могут возникать в ИТ-инфраструктуре предприятий.

Также Группа оказывает ряд сервисов и консультационных услуг в области кибербезопасности, включая непрерывный анализ защищенности бизнеса, обнаружение, реагирование и расследование сложных инцидентов, мониторинг защищенности корпоративных систем.

15 апреля 2021 года Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США («OFAC») внесло дочернюю компанию Группы (*Сведения не раскрываются на основании Постановления Правительства РФ от 28.09.2023 №1587*) в Список лиц особых категорий и запрещенных лиц («SDN») («Санкции OFAC»). Санкции ограничивают доступ на финансовые и товарные рынки отдельных стран. Группа учитывает последствия санкций в своей деятельности, осуществляет их мониторинг, проводит анализ влияния санкций на финансовое положение и результаты хозяйственной деятельности.

23 июня 2024 года ПАО «Группа Позитив» была включена в 11-й пакет санкций Евросоюза.

На текущий момент введенные в отношении (*Сведения не раскрываются на основании Постановления Правительства РФ от 28.09.2023 №1587*) санкции не оказали существенного влияния на деятельность Группы, так как подавляющая доля выручки Группы (99%) получена от клиентов из России и стран СНГ. Международные интересы Группы не связаны со странами ЕС и сосредоточены в первую очередь на регионах, готовых работать с организациями из Российской Федерации, в частности - на рынках Латинской Америки, Ближнего Востока, Африки и Юго-Восточной Азии.

2. Краткое изложение принципов учетной политики

2.1 Основы подготовки финансовой отчетности

Настоящая раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность была составлена в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности («IAS») 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Настоящая раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность должна рассматриваться вместе с годовой консолидированной финансовой отчетностью за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., которая была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

2.2 Основные аспекты учетной политики

Учетная политика и методы расчета, использованные при подготовке данной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствуют принципам, описанным в годовой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года

2.3 Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу

Ниже приводятся стандарты и разъяснения, которые были выпущены и применимы к Группе, но еще не вступили в силу на 31 марта 2026 г. Группа намерена применить эти стандарты с даты их вступления в силу и не ожидает существенного влияния на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность Группы от их применения.

- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»;
- МСФО (IFRS) 19 «Непубличные дочерние компании: раскрытие информации».

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, интерпретации или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу, перечисленные выше.

3. Управление финансовыми рисками

Основные финансовые обязательства Группы включают в себя кредиты и займы, обязательства по аренде, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Основная цель этих финансовых обязательств - финансирование деятельности Группы. Основные финансовые активы Группы включают в себя торговую дебиторскую задолженность, а также денежные средства и краткосрочные депозиты, которые возникают непосредственно в результате ее деятельности.

Группа подвержена рискам, связанным с финансовыми инструментами: кредитный риск, рыночный риск и риск ликвидности. Руководство Группы рассматривает и согласовывает политики управления каждым из этих рисков, которые изложены в консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

3.1 Управление капиталом

Для целей управления капиталом Группы капитал включает выпущенный капитал, эмиссионный доход и все прочие резервы собственного капитала, относящиеся к акционерам материнской компании. Основная цель управления капиталом Группы — максимизация акционерной стоимости. Группа управляет структурой капитала и вносит коррективы с учетом изменений экономических условий.

Управление капиталом осуществляется посредством контроля руководства за результатами деятельности Группы на основе показателей чистого долга, EBITDA, а также внутренних управленческих показателей EBITDAC и NIC.

Показатель EBITDA — это прибыль или убыток Группы за период, скорректированные на расходы по налогу на прибыль, финансовые доходы и расходы, доходы и расходы от курсовых разниц, износ, амортизацию и выбытие основных средств.

Показатель EBITDA LTM — это прибыль или убыток Группы за 12 месяцев, предшествующих отчетной дате, скорректированные на расходы по налогу на прибыль,

Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года

финансовые доходы и расходы, доходы и расходы от курсовых разниц, износ, амортизацию и выбытие основных средств.

Чистый долг равен общей сумме долга (не включая обязательства по аренде) за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также банковских депозитов на каждую отчетную дату.

Значения показателей приведены ниже:

<i>в тыс. российских рублей</i>	31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
Общая сумма долга	20 211 696	23 246 740
Наличные денежные средства и остатки на счетах в банках	13 883 318	2 779 128
Чистый долг	6 328 378	20 467 611
ЕБИТДА LTM	13 724 878	12 322 390
Чистый долг/ЕБИТДА LTM	0,46	1,66

ЕБИТДАС – управленческий показатель, который отличается от показателя ЕБИТДА, указанного выше, на:

- Разницы между управленческим показателем «Отгрузки» (см. описание ниже) и Выручкой;
- Сумму капитализированных расходов (см. описание ниже).

НИС – управленческий показатель, который отличается от показателя «Прибыль за период», на:

- Разницы между управленческим показателем «Отгрузки» (см. описание ниже) и «Выручкой»;
- Сумму капитализированных расходов (см. описание ниже);
- Амортизацию капитализированных расходов, капитализацию процентов и прочее.

Капитализированные расходы – затраты Группы, которые не списываются на финансовый результат сразу, а признаются в качестве актива в отчете о финансовом положении, который впоследствии уменьшается за счет амортизации в течение срока полезного использования, либо списывается в момент, когда был использован в ходе хозяйственной деятельности. К таким затратам относятся: создание продуктов компании, покупка оборудования, мебели, программного обеспечения, запасов (за исключением тех, которые планируется перепродать), долгосрочная аренда и прочие несущественные затраты.

Отгрузки – управленческий показатель, который отражает доходы, возникающие в ходе обычной деятельности Группы, и признаются в сумме цены операции. Все отгрузки признаются в момент подписания акта-приемки с Покупателем и корректируются на дату оплаты (подробнее см. в таблице ниже).

Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года

Описание разниц между Отгрузками и Выручкой	Выручка	Отгрузки
Пролонгация существующих у заказчика лицензий	по окончании срока действия существующей лицензии	по дате отгрузки пролонгированной лицензии
Продажи сертификатов на техническую поддержку и прочие услуги	равномерно в течение срока действия сертификата	одномоментно по дате отгрузки
Премии покупателям	уменьшают сумму выручки	на величину отгрузок не влияют, признаются в составе расходов
Продажи, не оплаченные до 31 марта в году, следующим за отчетным	корректировка не делается	отгрузки отчетного периода, которые не будут оплачены до 31 марта в году, следующим за отчетным, переносятся в следующий отчетный период

Разницы между отгрузками и выручкой за 3 месяца 2026 г. составили 1 148 911 тыс. руб. (3 месяца 2025 г.: (1 266 019) тыс. руб.).

<i>в тыс. российских рублей</i>	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026	2025
	(неаудированные данные)	
Отгрузки	2 452 555	3 716 250
<i>НДС</i>	<i>(187 518)</i>	<i>(106 173)</i>
Отгрузки без НДС	2 265 037	3 610 077
<i>Разницы между отгрузками и выручкой</i>	<i>1 148 911</i>	<i>(1 266 019)</i>
Выручка (см. Примечание 7)	3 413 948	2 344 058

<i>в тыс. российских рублей</i>	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026	2025
	(неаудированные данные)	
ЕБИТДА	(172 663)	(1 575 150)
<i>Разницы между отгрузками и выручкой за исключением разниц в классификации премий покупателям</i>	<i>(1 148 911)</i>	<i>1 236 019</i>
<i>Капитализированные расходы и прочее</i>	<i>(1 588 485)</i>	<i>(1 828 142)</i>
ЕБИТДАС	(2 910 059)	(2 167 273)

<i>в тыс. российских рублей</i>	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026	2025
	(неаудированные данные)	
Убыток за период	(1 388 319)	(2 774 226)
<i>Разницы между отгрузками и выручкой за исключением разниц в классификации премий покупателям</i>	<i>(1 148 911)</i>	<i>1 236 019</i>
<i>Капитализированные расходы и прочее</i>	<i>(1 588 485)</i>	<i>(1 828 142)</i>
<i>Амортизация капитализированных расходов, капитализация процентов и прочее</i>	<i>612 993</i>	<i>310 490</i>
НИС	(3 512 722)	(3 055 859)

Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года

Цели Группы при управлении капиталом состоят в том, чтобы гарантировать способность Группы продолжать непрерывно свою деятельность, чтобы обеспечивать прибыль для акционеров и выгоды для других заинтересованных сторон, а также поддерживать оптимальную структуру капитала для снижения стоимости капитала. Сумма капитала, которым Группа управляла по состоянию на 31 марта 2026 года, составляла 22 976 733 тыс. рублей (на 31 декабря 2025: 24 339 494 тыс. рублей).

Руководство Группы ежегодно пересматривает структуру капитала Группы. В рамках этого обзора руководство рассматривает стоимость капитала и риски, связанные с каждым классом капитала. Основываясь на результатах обзора, Группа уравнивает свою общую структуру капитала за счет выпуска нового долга или погашения существующего долга.

4. Управление рисками наступления недопустимых событий

Поскольку главным ориентиром для кибербезопасности Группы остается необходимость обеспечения непрерывности бизнеса, повышения безопасности своих продуктов и гарантия сохранности персональных данных сотрудников, клиентов и акционеров, в отчетном периоде Группа продолжила применение реализованных ранее мер по предотвращению недопустимых событий, была проведена их модернизация и диверсификация. С этой целью, был актуализирован перечень недопустимых событий, а также составлен план по внедрению дополнительных мер по их предотвращению.

Учитывая это, а также повышение уровня опасности киберугроз, Группой были введены дополнительные меры по предотвращению реализации риска недопустимых событий, а также усовершенствованы действующие:

1. Технологическая трансформация и защита инфраструктуры:

- осуществлен переход защиты почтового трафика на корпоративное решение PT Mail Security;
- офисная инфраструктура переведена с Check Point на PT NGFW с централизованным управлением политиками безопасности;
- 21 веб-ресурс переведен под защиту PT AF PRO, включая ключевые сервисы компании;
- внедрены изменения в архитектуру 1С ERP: отказ от прямых интеграций и переход на безопасную модель работы с данными.

2. Безопасность продуктов и продуктовые инициативы:

- в рамках Bug Bounty были получены 111 отчетов. Из них — подтверждено 42 уязвимости, выплачено вознаграждений на 433 тыс. руб.;
- проведен 21 пентест, выявлены и устранены уязвимости до релиза;
- выявлены и устранены уязвимости XSS в MaxPatrol SIEM;
- 34 инициативы по развитию функционала и 36 багов переданы в разработку продуктов.

Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года

3. Нормативная база и соответствие требованиям:

- была осуществлена дальнейшая формализация ключевых процессов ИБ (управление доступами, политика ИБ, управление уязвимостями);
- выполнен анализ требований законодательства в области КИИ и оценка затрат на соответствие.

Расходы Группы за отчетный период на обеспечение кибербезопасности составили 32 801 тыс. руб. Данные расходы включают заработную плату сотрудников департамента информационной безопасности и закупку внешних ПО.

Уровень зависимости Группы от сторонних облачных провайдеров и поставщиков ИТ-инфраструктуры оценивается как низкий. Соответственно, риски, связанные с кибератаками на их системы, включая простои или утечки данных, не представляют существенной угрозы для непрерывности операций и экономической устойчивости Группы.

Помимо указанных выше мер в отчетном периоде Группа планирует продолжать применение указанных мер по повышению зрелости системы кибербезопасности.

5. Ключевые бухгалтерские суждения, оценочные значения и допущения

Группа применяет оценки и допущения, которые влияют на указанные в отчетности суммы доходов, расходов, активов и обязательств, а также на соответствующие раскрытия информации. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

При подготовке данной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности основные оценки и допущения руководства в применении учетной политики, а также ключевые источники неопределенности в оценках соответствовали тем, что применялись при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

6. Сезонность

Результаты операционной деятельности Группы носят сезонный характер, что по большей части связано с планированием бюджета заказчиков. Доходы Группы, как правило, увеличиваются во второй половине года. Это объясняется тем, что большая часть заказов обычно закрываются к концу календарного года из-за календарного цикла планирования и бюджетирования в Российской Федерации. Вследствие этого результаты операционной деятельности Группы в течение финансового года могут быть не сбалансированы.

7. Выручка по договорам с покупателями

В следующих таблицах выручка по договорам с покупателями разбита по основным категориям и срокам признания выручки (неаудированные данные).

Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года

<i>в тыс. российских рублей</i>	Три месяца, закончившихся 31 марта			
	2026		2025	
	Сроки признания выручки		Сроки признания выручки	
	<i>в момент времени</i>	<i>с течением времени</i>	<i>в момент времени</i>	<i>с течением времени</i>
Выручка от реализации лицензий на ИТ-продукты	2 530 323	-	1 813 778	-
Выручка от реализации программно-аппаратных комплексов	88 062	1 541	19 785	21 556
Выручка от реализации услуг в области информационной безопасности	259 772	529 407	111 658	375 805
<i>Выручка от услуг ИТ-безопасности</i>	<i>187 396</i>	<i>-</i>	<i>88 087</i>	<i>-</i>
<i>Выручка от услуг технической поддержки и мониторинга безопасности</i>	<i>-</i>	<i>529 407</i>	<i>-</i>	<i>375 805</i>
<i>Выручка от услуг в области исследований и технологических разработок</i>	<i>729</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Выручка от прочих услуг</i>	<i>71 647</i>	<i>-</i>	<i>23 571</i>	<i>-</i>
Прочая выручка	4 843	-	1 476	-
Итого выручка	2 883 000	530 948	1 946 697	397 361

8. Информация по сегментам

Операционные сегменты определяются как компоненты предприятия, по которым доступна отдельная финансовая информация и которые регулярно оцениваются руководством при принятии решения о распределении ресурсов и оценке результатов деятельности. Руководство определило, что Группа организована как один отчетный операционный сегмент и работает в нем.

Выручка Группы в основном связана с продажей лицензий на ИТ-продукты, разработанные Группой, услуг технической поддержки, компьютерного оборудования, услуг по ИТ-безопасности и прочего. Группа продает свою продукцию в основном через несколько каналов сбыта («торговых партнеров»), а также напрямую через клиентов Группы.

В течение трех месяцев, закончившихся 31 марта 2026, примерно 94% выручки Группы было получено от пяти крупных дистрибьюторов (в течение трех месяцев, закончившихся 31 марта 2025, примерно 84% выручки Группы было получено через пять крупных дистрибьюторов), в то время как конечными пользователями ИТ-продуктов Группы являются крупные и средние предприятия различных отраслей. В связи с этим, руководство Группы считает, что риск операционной концентрации не является существенным. По состоянию на 31 марта 2026 года непогашенная дебиторская задолженность этих покупателей составляла 3 996 867 тыс. руб. (31 декабря 2025 года – 20 817 292 тыс. руб.). Большая часть выручки приходится на клиентов из Российской Федерации: 99% и 99% за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 и 31 марта 2025 гг. соответственно.

Продукцию Группы можно разделить на четыре основные продуктовые линейки. Общая выручка по продуктовым линейкам за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 и 31 марта 2025, представлена в Примечании 7.

Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года

9. Операционные расходы

Операционные расходы Группы классифицируются по характеру затрат в таблицах ниже (неаудированные данные).

	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общехозяйственные и административные расходы	Расходы на отраслевые мероприятия и развитие бизнеса	Расходы на продажу	Расходы на продвижение и маркетинг	Прочие операционные доходы, нетто	Три месяца, закончившихся 31 марта 2026
<i>в тыс. российских рублей</i>								
Заработная плата	169 152	685 120	428 337	165 828	1 055 921	131 885	-	2 636 243
Социальные отчисления	32 111	105 977	70 626	25 435	151 850	21 711	-	407 710
Амортизация нематериальных активов	632 333	12 670	7 122	578	3 026	466	-	656 195
Амортизация основных средств	-	83 842	105 598	1 062	5 557	855	-	196 914
Расходы на мероприятия	-	-	-	98 756	38 047	-	-	136 803
Командировочные расходы	-	5 935	1 100	-	56 944	1 225	-	65 204
Стоимость материалов	13 901	44	14 617	17 801	-	-	-	46 363
Маркетинговые расходы	-	-	-	-	-	40 142	-	40 142
Расходы на аренду и содержание помещений	-	-	38 946	-	66	-	-	39 012
Профессиональные услуги	-	-	13 973	-	11 806	2 263	-	28 042
Услуги связи и дата-центров	-	2 925	24 917	-	-	-	-	27 842
Расходы на программное обеспечение	-	2 072	10 631	1 374	7 186	1 106	-	22 369
Курсовые разницы, нетто	-	-	-	-	-	-	(9 295)	(9 295)
Прочие расходы, нетто	26 954	1 461	22 203	-	58 739	726	16 919	127 002
Итого	874 451	900 046	738 070	310 834	1 389 142	200 379	7 624	4 420 546

	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общехозяйственные и административные расходы	Расходы на отраслевые мероприятия и развитие бизнеса	Расходы на продажу	Расходы на продвижение и маркетинг	Прочие операционные доходы, нетто	Три месяца, закончившихся 31 марта 2025
<i>в тыс. российских рублей</i>								
Заработная плата	194 384	956 305	504 916	165 090	1 064 817	120 061	-	3 005 573
Социальные отчисления	17 917	75 577	44 594	14 363	90 833	10 329	-	253 613
Амортизация нематериальных активов	476 578	4 344	3 895	349	2 244	253	-	487 663
Амортизация основных средств	-	35 108	119 535	1 373	8 829	997	-	165 842
Расходы на мероприятия	-	-	-	54 740	42 478	-	-	97 218
Командировочные расходы	-	2 729	1 917	-	31 739	582	-	36 967
Стоимость материалов	15 895	1 100	20 663	18 745	-	-	-	56 403
Маркетинговые расходы	-	-	-	-	-	50 861	-	50 861
Расходы на аренду и содержание помещений	-	-	68 388	-	82	-	-	68 470
Профессиональные услуги	-	10 264	20 338	-	9 578	4 845	-	45 025
Услуги связи и дата-центров	-	58 412	71 328	-	-	-	-	129 740
Расходы на программное обеспечение	-	31 296	31 065	1 397	8 983	1 047	-	73 788
Курсовые разницы, нетто	-	-	-	-	-	-	(1 468)	(1 468)
Прочие расходы, нетто	16 838	15 016	20 584	-	32 970	681	12 282	98 371
Итого	721 612	1 190 151	907 223	256 057	1 292 553	189 656	10 814	4 568 066

Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года

10. Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают следующее:

<i>в тыс. российских рублей</i>	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026	2025
	(неаудированные данные)	
Отложенный налог	160 289	14 792
Текущий налог	-	834
Итого налог на прибыль за отчетный период	160 289	15 626

11. Прибыль/(убыток) на акцию

Базовая прибыль или убыток на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, приходящегося на долю держателей обыкновенных и привилегированных акций Группы, на средневзвешенное количество обыкновенных и привилегированных акций в обращении в течение отчетного периода.

Компания не имеет обыкновенных акций с потенциально разводняющим эффектом, следовательно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

Убыток на акцию рассчитывается следующим образом:

<i>в тыс. российских рублей</i>	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026	2025
	(неаудированные данные)	
Убыток за период	(1 388 319)	(2 774 226)
Средневзвешенное количество акций в обращении (шт.)	71 214 000	71 214 000
Базовый и разводненный убыток на акцию (выражен в рублях на акцию)	(19,50)	(38,96)

12. Основные средства и нематериальные активы

За три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года, Группа приобрела основные средства стоимостью 22 280 тыс. рублей, из них 10 322 тыс. рублей активы в форме права пользования (три месяца 2025 года – 235 175 тыс. рублей, из них поступления активов в форме права пользования – 17 056 тыс. рублей).

За три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года, следующие расходы были капитализированы как нематериальные активы: расходы на персонал – 1 329 658 тыс. рублей (три месяца 2025 года – 1 298 262 тыс. рублей), расходы по процентам – 492 070 тыс. рублей (три месяца 2025 года – 367 689 тыс. рублей), профессиональные услуги – 33 539 тыс. рублей (три месяца 2025 года – 45 741 тыс. рублей).

Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года

13. Финансовые активы

<i>в тыс. российских рублей</i>	31 марта 2026 года (неаудированные данные)	31 декабря 2025 года
Долгосрочные финансовые активы		
Займы, выданные связанным сторонам	2 134 410	2 040 692
Прочие финансовые активы	63 605	85 717
	2 198 015	2 126 409
Краткосрочные финансовые активы		
Прочие финансовые активы	74 100	-
	74 100	-
Итого финансовые активы	2 272 115	2 126 409

14. Денежные средства и их эквиваленты

<i>в тыс. российских рублей</i>	Рубли	Прочее	31 марта 2026 (неаудированные данные)
Наличные деньги и остатки на счетах в банках	373 182	68	373 250
Депозиты	13 478 000	32 068	13 510 068
Итого денежные средства и их эквиваленты	13 851 182	32 136	13 883 318
<i>в тыс. российских рублей</i>	Рубли	Прочее	31 декабря 2025
Наличные деньги и остатки на счетах в банках	179 481	276	179 757
Депозиты	2 573 790	25 581	2 599 371
Итого денежные средства и их эквиваленты	2 753 271	25 857	2 779 128

Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года

15. Торговая и прочая дебиторская задолженность

<i>в тыс. российских рублей</i>	31 марта 2026 (неаудированные)		31 декабря 2025
	данные)		
Торговая дебиторская задолженность	4 017 787		23 802 726
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(16 412)		(9 781)
Итого финансовая торговая дебиторская задолженность, нетто	4 001 375		23 792 945
Авансы выданные	550 336		249 072
НДС к возмещению	51 137		43 426
Переплаты по налогам	5 496		1 109
Прочая дебиторская задолженность	188 655		78 555
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(4 508)		(11 850)
Итого нефинансовая торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто	791 117		360 312
Итого дебиторская задолженность	4 792 492		24 153 257

16. Запасы

<i>в тыс. российских рублей</i>	31 марта 2026 (неаудированные)		31 декабря 2025
	данные)		
Товарно-материальные ценности	1 616 919		1 662 724
Прочее	28 386		11 882
Итого запасы	1 645 305		1 674 606

17. Капитал и резервы

По состоянию на 31 марта 2026 и 31 декабря 2025 гг. уставный капитал представлен капиталом материнской компании ПАО «Группа Позитив».

Общее количество разрешенных к выпуску обыкновенных акций на 31 марта 2026 и на 31 декабря 2025 составляет 71 214 000 акций с номинальной стоимостью 0,5 рублей за акцию.

Группа создала резерв по платежам, основанным на акциях, в соответствии с Программой стимулирования роста на общую сумму 10 041 948 тыс. руб. (5 180 000 шт. по рыночной цене 1 938,6 руб. за 1 акцию на дату утверждения программы) под будущую выдачу акций сотрудникам и прочим сторонам.

На 31 декабря 2024 года часть акций была передана получателям (1 292 557 шт. по рыночной цене 1 938,6 руб. за 1 акцию на дату утверждения приказа), вследствие чего резерв по платежам, основанным на акциях, был уменьшен на 2 505 751 тыс. руб. На 31 декабря 2025 года вся сумма была передана получателям в сумме 10 041 948 тыс. руб. (5 180 000 шт. по рыночной цене 1 938,6 руб. за 1 акцию на дату утверждения программы), вследствие чего был использован весь резерв по платежам, основанным на акциях.

Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года

18. Кредиты и займы

<i>в тыс. российских рублей</i>	31 марта 2026 (неаудированные данные)	31 декабря 2025
Долгосрочные обязательства		
Выпущенные необеспеченные облигации	14 901 151	14 889 553
Обязательства по аренде (Примечание 21)	435 136	469 316
	15 336 287	15 358 869
Краткосрочные обязательства		
Обеспеченные банковские кредиты	460	3 048 042
Обязательства по цифровым финансовым активам	405 640	405 836
Обязательства по аренде (Примечание 21)	287 747	294 175
Выпущенные необеспеченные облигации	4 904 444	4 903 308
	5 598 291	8 651 361
Итого обязательства	20 934 578	24 010 230

19. Торговая и прочая кредиторская задолженность

<i>в тыс. российских рублей</i>	31 марта 2026 (неаудированные данные)	31 декабря 2025
Резервы по заработной плате	3 040 014	2 821 428
Кредиторская задолженность по текущей заработной плате, включая соответствующие налоги	738 190	414 819
Торговая кредиторская задолженность	391 137	629 343
Налоги к уплате	239 878	583 958
Прочая кредиторская задолженность	662 354	659 461
Авансы полученные	148 158	156 748
Итого кредиторская задолженность	5 219 731	5 265 757

20. Обязательства по договорам с покупателями

<i>в тыс. российских рублей</i>	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026	2025
На 1 января	6 276 845	4 630 925
Отражено в отчете о прибыли или убытке в течение отчетного года	(2 460 545)	(1 005 812)
Отнесено на будущие периоды в течение отчетного года	270 006	549 799
На 31 марта (неаудированные данные)	4 086 306	4 174 912

21. Аренда

Группа выступает в качестве арендатора по договорам аренды офисных помещений.

Следующая арендуемая недвижимость является существенной для Группы:

- офисные помещения, расположенные по адресу: г. Москва, Преображенская площадь, 8;
- складские помещения, расположенные по адресу: г. Москва, ул. Электrozаводская, 24;
- офис, расположенный по адресу: г. Санкт-Петербург, ул. Итальянская, 17.

Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года

Группа также имеет договоры аренды офисных и складских помещений на срок до 12 месяцев. Группа применяет освобождение от признания «краткосрочной аренды» для этих договоров аренды.

Дополнительная информация отчета о финансовом положении, относящаяся к аренде, представлена следующим образом:

а) Активы в форме права пользования:

в тыс. российских рублей

Остаточная стоимость на 1 января 2025	838 299
Поступления	17 056
Модификация договоров аренды	(61 139)
Начисленная амортизация	(61 733)
Остаточная стоимость на 31 марта 2025 (неаудированные данные)	732 483
<i>Первоначальная стоимость</i>	<i>1 640 962</i>
<i>Накопленная амортизация</i>	<i>(908 479)</i>
Остаточная стоимость на 1 января 2026	650 919
Поступления	10 322
Модификация договоров аренды	1 293
Начисленная амортизация	(41 896)
Остаточная стоимость на 31 марта 2026 (неаудированные данные)	620 638
<i>Первоначальная стоимость на 31 марта 2026</i>	<i>1 726 994</i>
<i>Накопленная амортизация на 31 марта 2026</i>	<i>(1 106 356)</i>

б) Обязательства по аренде:

в тыс. российских рублей

На 1 января 2025	915 438
Поступления	17 056
Модификация договоров аренды	(72 964)
Платежи	(84 206)
Начисление процентов	34 314
На 31 марта 2025 (неаудированные данные)	809 638
в том числе:	
<i>Долгосрочные обязательства по аренде</i>	<i>511 835</i>
<i>Краткосрочные обязательства по аренде</i>	<i>297 803</i>
На 1 января 2026	763 491
Поступления	10 322
Модификация договоров аренды	1 293
Платежи	(83 035)
Начисление процентов	30 812
На 31 марта 2026 (неаудированные данные)	722 883
в том числе:	
<i>Долгосрочные обязательства по аренде</i>	<i>435 136</i>
<i>Краткосрочные обязательства по аренде</i>	<i>287 747</i>

22. Экономическая среда и условные обязательства

Условия ведения операционной деятельности Группы

Большая часть операций Группы происходит в России. Россия продолжает экономические реформы и развитие своей правовой, налоговой и нормативной базы в соответствии с требованиями рыночной экономики. Будущая стабильность российской экономики во

Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года

многим зависит от этих реформ и изменений, а также от эффективности экономических, финансовых и монетарных мер, предпринимаемых правительством.

Начиная с февраля 2022 года произошел рост геополитической напряженности, создавший существенные риски для экономики РФ и приведший к значительным колебаниям курсов валют и снижению стоимости российских активов на финансовых рынках, снижению суверенного рейтинга России, расширению санкций со стороны США, стран ЕС и ряда других стран в отношении физических и юридических лиц в Российской Федерации. Введенные экономические санкции предусматривают в том числе частичное блокирование золотовалютных резервов ЦБ РФ, ограничение доступа РФ к мировому рынку капитала, ограничение на совершение инвестиций и расчетов в долларах США и Евро, отключение работы системы SWIFT для отдельных российских банков, ограничение на проведение операций с международными клиринговыми организациями, вызывающие разрушение устоявшихся платежных цепочек, возникновение затруднений с платежами в долларах США и Евро, неплатежи (задержки плановых платежей) по ценным бумагам.

В ответ на указанные риски и санкции Правительство Российской Федерации и Банк России приняли комплекс стабилизационных мер для обеспечения макроэкономической устойчивости и стабильности экономики и финансовой системы РФ, в том числе временное введение запретов на ряд операций с нерезидентами и расчеты в долларах США и Евро, повышение ключевой ставки ЦБ РФ, введение обязательной продажи валютной выручки, временную приостановку биржевых торгов, ограничение раскрытия определенной статистической информации о макроэкономических показателях, а также финансовой и нефинансовой информации организаций.

Банк России в целях стабилизации экономической ситуации и снижения инфляционного давления на экономику неоднократно пересматривал в 2023-2025 гг. величину ключевой ставки. Ключевая ставка ЦБ РФ на 31.12.2025 ключевая ставка ЦБ РФ составляла 16%, на 31.03.2026 года ключевая ставка ЦБ РФ снизилась до 15%.

Руководство Группы не в состоянии предвидеть все возможные изменения, способные оказать влияние на российскую экономику, и соответственно, эффект на будущее финансовое положение Группы. Однако руководство Группы считает нужным отметить несколько важных факторов:

1. ПАО «Группа Позитив» разместило свои акции на Московской бирже и не зависит от иностранного капитала. Модель размещения акций на бирже была изначально ориентирована на российских физических лиц. ПАО «Группа Позитив» – единственная публичная технологическая компания из сектора кибербезопасности в РФ.

2. Подавляющая часть клиентов компаний Группы – российские организации. Доля выручки Группы за счет нерезидентов РФ составила около 1%. Таким образом, компания не имеет риска потери клиентов и выручки, а имеет достаточный уровень стабильности даже в сложившейся ситуации.

3. Росту спроса на решения, обеспечивающие кибербезопасность, способствуют следующие факторы:

- наблюдается значительный рост числа кибератак на органы власти, бизнес и промышленные объекты экономики РФ;

Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года

- с 31 марта 2022 запрещена закупка зарубежного программного обеспечения для инфраструктуры, а с 1 января 2025 года запрещается использование зарубежного программного обеспечения на таких объектах;
- вводится ответственность первых лиц организаций за обеспечение их информационной безопасности.

Представленная раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство, которое было принято или, по существу, вступило в силу на конец отчетного периода, допускает возможность неоднозначных толкований в применении к операциям и деятельности Группы.

Следовательно, интерпретация руководством законодательства, применимого к операциям и деятельности Группы, и официальная документация, подтверждающая налоговые позиции, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговое администрирование в России постепенно укрепляется, в том числе повышается риск проверки налоговых операций без четкой деловой цели или с контрагентами, не соблюдающими налоговые правила. Финансовые периоды остаются открытыми для проверки властями в отношении налогов в течение трех календарных лет, предшествующих году, когда было принято решение о проверке. При определенных обстоятельствах обзоры могут охватывать более длительные периоды времени.

Существует вероятность, что регулирующие органы в области трудового законодательства могут оспорить методы бухгалтерского учета, которые они никогда раньше не оспаривали. Таким образом, могут быть начислены значительные дополнительные штрафы и обязательства. Невозможно определить суммы претензий по претензиям, которые могли быть, но на самом деле не были поданы, или оценить вероятности неблагоприятного исхода. Иски по вопросам, которые не были поданы, могут быть предъявлены независимо от срока их давности.

Эти изменения и последние тенденции в применении и толковании некоторых положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию в своем толковании этого законодательства и проверке налоговых деклараций. Следовательно, существует вероятность, что операции и методы бухгалтерского учета, которые не оспаривались в прошлом, могут быть оспорены в будущем.

Руководство считает, что Группа соблюдает налоговое и иное законодательство, регулирующее ее деятельность в России и других налоговых юрисдикциях. Однако остается маловероятный риск того, что соответствующие органы могут занять разные позиции в отношении вопросов толкования, или что судебная практика может негативно повлиять на позиции, занятые Группой, и влияние на финансовое положение Группы, если регулирующим органам удастся отстоять свою позицию, может быть значительным.

Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года

23. Связанные стороны

В ходе обычной деятельности Группа заключает сделки со связанными сторонами по продаже товаров и услуг, а также в связи с заключением соглашений о финансировании с компаниями Группы. Операции со связанными сторонами обычно совершаются на стандартных коммерческих принципах.

Остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 марта 2026 года и 31 декабря 2025 года представлены ниже:

Займы выданные

<i>в тыс. российских рублей</i>	31 марта 2026 (неаудированные данные)		31 декабря 2025	
	Основной долг с учетом капитализированных процентов	Проценты	Основной долг с учетом капитализированных процентов	Проценты
Займы выданные	2 128 148	6 262	2 034 372	6 320

Вознаграждения ключевому управленческому персоналу

К ключевому управленческому персоналу относятся ключевые руководители Группы и члены Совета директоров. За три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г., общая сумма вознаграждения ключевому управленческому персоналу составила 89 310 тыс. рублей, включая социальные взносы (за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 г. – 95 204 тыс. рублей). По состоянию на 31 марта 2026 и 31 декабря 2025 гг. задолженность перед ключевым управленческим персоналом составляет 55 002 тыс. рублей и 97 810 тыс. рублей соответственно.

24. События после отчетной даты

После отчетной даты Группа объявила о намерениях направить на выплату дивидендов в общей сумме 2 млрд руб. Вопрос об утверждении дивидендов вынесен на рассмотрение внеочередным Общим собранием акционеров, которое пройдет в форме заочного голосования 6 мая 2026 года. Обязательство по выплате дивидендов в настоящей отчетности на отчетную дату не признано.